

**Sprawozdanie Zarządu z działalności
BIURO PLUS S.A.
za okres 01.01.2025-31.12.2025**

Nazwa (firma): Biuro Plus Spółka Akcyjna
Kraj: Polska
Siedziba: Poznań
Adres: ul. Dąbrowskiego 75/38, 60-523
Oznaczenie Sądu:
NIP: 781-16-43-899
REGON: 639631326
Spółka powstała 01.10.1999

Podstawowym przedmiotem działania Spółki jest: sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana, obsługa klienta korporacyjnego, działalność marketingowa

Władze Spółki: Zgromadzenie Wspólników, Zarząd

Skład Zarządu: w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025 – Iwona Kędzierska- Prezes Zarządu Biuro Plus S.A.

Do dnia podpisania niniejszego sprawozdania nie nastąpiły żadne zmiany w Zarządzie.

Rada Nadzorcza w okresie od 01.01.2025 do 31.12.2025 funkcjonowała w składzie:

Adam Koptyra – Przewodniczący Rady Nadzorczej
Krzysztof Rożen – Zastępcą Przewodniczącego Rady Nadzorczej
Zbigniew Jakubczyk - Członek Rady Nadzorczej
Marek Kopeć – Członek Rady Nadzorczej
Rafał Krępa - Członek Rady Nadzorczej

Do dnia podpisania niniejszego sprawozdania w nie nastąpiły żadne zmiany w Radzie Nadzorczej.

W składzie Akcjonariuszy w 2025 roku nie nastąpiły żadne zmiany.

Zatrudnienie na koniec 2025 roku wynosiło 5 osób.

1. Zdarzenia istotnie wpływające na działalność jednostki, jakie wystąpiły w roku obrotowym, a także po jego zakończeniu, do dnia zatwierdzenia sprawozdania finansowego

Po trudnych latach z powodu pandemii, inflacji, wojny w Ukrainie oraz wzrostu płacy minimalnej, kolejny rok okazuje się również wyzwaniem dla przedsiębiorców z powodu konfliktu na Bliskim Wschodzie, wysokich cen oraz wzrostu kosztów prowadzenia działalności.

Konflikt na Bliskim Wschodzie stanowi główne źródło niepewności dla polskiego biznesu, wpływając na gospodarkę głównie poprzez wahania cen energii i paliw, wzrost cen i trudniejszą dostępność surowców, wzrost kosztów logistycznych, a co za tym idzie wzrost inflacji, co bezpośrednio przekłada się na koszty produkcji i transportu w Polsce.

W efekcie niestabilności geopolitycznej większość firm ogranicza plany inwestycyjne oraz kontynuuje optymalizację kosztów. Sektor prywatny zamiast inwestowania, np. w innowacje, często skupia się na oszczędzaniu. Mniejsze firmy usługowe oraz podmioty o wysokim zużyciu energii lub niskich marżach przegrywają walkę z kosztami pracy i regulacjami.

W ostatnich latach koszty pracy w Polsce rosły szybciej niż w wielu krajach UE, osiągając w 2025 r. poziom 55% unijnej średniej, co jest efektem szybkiego wzrostu płacy minimalnej.

Od 1 stycznia 2025 r. minimalne wynagrodzenie za pracę w Polsce po raz kolejny wzrosło, tym razem o 8,5% w porównaniu do lipca 2024 roku (poprzedni wzrost). Wyższa płaca minimalna wpływa również na wzrost pozostałych świadczeń, np. składek ZUS. Co więcej, w 2026 roku planowany jest kolejny wzrost minimalnego wynagrodzenia.

Wzrost płac i ogólnie kosztów operacyjnych, zmusza dostawców do podniesienia cen usług i marż. A rynek polski i europejski jest zalewany przez tanie chińskie produkty, co ma dodatkowy niekorzystny wpływ na kondycję polskich i europejskich przedsiębiorców.

Kolejnym czynnikiem jest amerykańska polityka celna – podwyższane cła wprowadzane często z dnia na dzień mocno destabilizowały i dezorganizowały handel.

Rok 2025 przyniósł powyżej 5 tys. restrukturyzacji, co oznacza wzrost o 14,7% względem 2024 roku. Najwięcej upadłości odnotowano w sektorze usług i handlu. M.in. polski rynek hurtu i dystrybucji artykułów papierniczych doświadczył głębokiej restrukturyzacji i fali likwidacji, wywołanej dużym wzrostem kosztów operacyjnych, energii oraz postępującą cyfryzacją biur. Praca hybrydowa oraz masowe zwolnienia grupowe w dużych centrach usług wspólnych drastycznie zmniejszyły zapotrzebowanie na tradycyjne artykuły papiernicze i biurowe w centralnych siedzibach. Dodatkowo branża papiernicza, w tym przede wszystkim kategoria papier ksero, odnotowuje największe spadki wolumenowe, co jest również efektem masowej cyfryzacji procesów (e-faktury, e-doręczenia, obieg dokumentów w chmurze itp.), przez którą firmy drukują o 15-20% mniej niż 2 lata temu. W roku 2026 papier ksero znów zaczął rosnąć wartościowo, z powodu wzrostu kosztu celulozy o 19%. Przemysł papierniczy, obok chemicznego czy drzewnego, ze względu na energochłonność, stały się najbardziej zagrożone z powodu trwającego konfliktu na Bliskim Wschodzie, a z powodu wzrostu kosztu paliw, również firmy transportowe mierzą się z dużymi utrudnieniami.

Od 2025 roku obserwowany jest kryzys tradycyjnych, regionalnych hurtowni papierniczych, które przegrywają konkurencję z bezpośrednimi kanałami sprzedaży producentów i ogólnopolskimi platformami e-commerce. Standardową działalność zakończyło wiele sklepów papierniczych, małych hurtowni, ale również i firm z wieloletnim doświadczeniem w branży,

Chociaż polska gospodarka weszła w 2026 rok z dobrą koniunkturą, konflikt na Bliskim Wschodzie hamuje wzrost, zwiększając koszty operacyjne i ryzyko dla rentowności wielu przedsiębiorstw. Nastroje biznesowe są mało optymistyczne.

Przy trudniejszych warunkach do prowadzenia działalności Spółka zrealizowała swoje plany w zakresie wydania katalogu szkolnego, katalogu biuroserwisowego oraz zorganizowania ogólnopolskiego szkolenia dla swoich Akcjonariuszy. W spotkaniu szkoleniowym wzięła udział większość naszych wieloletnich partnerów, z którymi planujemy kontynuację współpracy i wspólne szukanie rozwiązań dla klientów, którzy podejmują decyzje zakupowe w sposób bardziej ostrożny i analityczny, częściej porównując oferty oraz zwracając uwagę na relację ceny do jakości, wiarygodność marki i spójność komunikacji.

2. Przewidywany rozwój jednostki

Niestabilność geopolityczna stanowi kluczowe wyzwanie dla firm w Polsce. Branża zмага się z silną presją na marże z powodu rosnących kosztów pracy (podwyżki płacy minimalnej) oraz cen energii i surowców oraz logistyki. W roku 2026 Spółka planuje kontynuować współpracę ze swoimi stabilnymi kontrahentami oraz rozwijać nowe rozwiązania i branże kierowane do klienta biznesowego. Nadal będzie kontynuować rozszerzanie asortymentu, co pozwoli docierać z kompleksową ofertą do obecnych i nowych grup klientów. W roku 2026 Biuro Plus zadba również o swoich klientów poprzez wydanie i dostarczenie / udostępnienie corocznego katalogu „Edukacja i kreacja” oraz „Katalogu biurowego”, w których będziemy stawiać na sprawdzone rozwiązania, jak i na nowe branże.

3. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

Nie dotyczy

4. Aktualna i przewidywana sytuacja finansowa

W 2025 roku Spółka osiągnęła następujące podstawowe wyniki:

- Wartość przychodu ze sprzedaży 5.882.109,71 zł (spadek o 5 %)
- Wartość sumy bilansowej 3.230.705,26 zł (wzrost o 3%)
- Zysk netto osiągnął wartość 1.350,33 zł (spadek o 5.686,30 zł)
- Koszty działalności operacyjnej (z wyłączeniem wartości sprzedanych towarów i materiałów) osiągnęły wartość 2.171.394,99 zł i spadły o 1% w stosunku do roku poprzedniego

- Wartość należności spadła o 144.382,01 zł, a wartość zobowiązań wzrosła o 102.392,88 zł

Wskaźniki finansowe kształtowały się następująco:

- Rentowność aktywów – określająca proporcję wygenerowanego zysku, w stosunku do zaangażowanych aktywów spadła z wartości 0,22% w roku poprzedzającym rok obrotowy do wartości 0,04% w roku sprawozdawczym. Oznacza ona, że 0,04 zł zysku netto przypada na 100 zł aktywów.
- Rentowność kapitału własnego – określająca proporcję wygenerowanego zysku, w stosunku do zaangażowanych kapitałów własnych spadła z wartości 0,41% w roku poprzedzającym rok obrotowy do wartości 0,08% w roku sprawozdawczym.
- Rentowność netto sprzedaży – zależność procentowa zysku netto do wartości sprzedaży spadła z poziomu wartości 0,11% w roku poprzedzającym do wartości 0,02% w roku sprawozdawczym.
- Zdolność spłaty zobowiązań – płynność I – informująca o zdolności pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami bieżącymi przedstawia się następująco: w sprawozdaniu za rok 2025 wynosi 1,66 i spadła z 1,80 w poprzednim roku, co oznacza zmniejszenie poziomu płynności.
- Wskaźnik płynności II – przedstawiający zdolność pokrycia zobowiązań krótkoterminowych aktywami własnymi, z wyłączeniem zapasów wynosi 1,66 i spadł w porównaniu do roku ubiegłego, w którym wyniósł 1,80.
- Wskaźnik płynności III – obrazujący możliwość pokrycia zobowiązań krótkoterminowych środkami pieniężnymi kształtuje się na poziomie 0,79, w roku ubiegłym wyniósł 0,94.
- Szybkość rotacji należności – informująca o długości okresu od momentu zafakturowania do momentu uzyskania gotówki ukształtowała się na poziomie 69 dni. Wartość tego wskaźnika pokazuje, że nastąpiło skrócenie tego okresu o 2 dni w stosunku do roku ubiegłego.
- Szybkość spłaty zobowiązań – określająca szybkość spłaty zobowiązań z tytułu dostaw i usług, liczoną w dniach wynosi 85 dni i wskazuje na skrócenie tego okresu w porównaniu do wartości z roku ubiegłego o 6 dni.
- Wskaźnik pokrycia majątku kapitałem własnym – udział kapitałów własnych w finansowaniu majątku wynosi 52,54% i spadł w stosunku do roku ubiegłego o 1,65%.
- Pokrycie aktywów trwałych kapitałem własnym – w roku obrotowym wynosi 316,05%, i zwiększyło się w porównaniu do roku poprzedniego, w którym wynosiło 292,62%.
- Trwałość struktury finansowania – wskaźnik na poziomie 0,53 oznacza, że kapitały stałe (o okresie spłaty powyżej 1 roku od dnia bilansowego) finansują aktywa w 53%.

5. Udziały własne

Nie dotyczy.

6. Posiadane przez jednostkę oddziały (zakłady)

Nie dotyczy.

7. Instrumenty finansowe w zakresie:

Spółka z zysków wypracowanych w poprzednich latach działalności utworzyła kapitały zapasowe i rezerwowe, w łącznej wysokości powyżej 1.276 tys. PLN, które pozwolą jej pokryć ewentualną stratę, wynikającą z braku pozyskania nowych budżetów oraz zakończenia współpracy z jednym z naszych Akcjonariuszy, a także z ewentualnych nieprzewidzianych kosztów wynikających z działania tzw. siły wyższej.

Wskaźniki płynności finansowej, średnia wartość środków pieniężnych pozostająca na rachunkach bankowych oraz przyjęte zasady regulowania zobowiązań, pozwalają prognozować, że nie jest zagrożona płynność finansowa spółki.

W zakresie finansowym Spółka przewiduje niewielką korektę przychodów ze sprzedaży, jednocześnie dążąc do poprawy rentowności, co nie powinno wpłynąć na rentowność działalności. Struktura bilansu pozostanie na zbliżonym poziomie.

Prezes Zarządu
Iwona Kędzierska